

Fusione e scissione di società

Lezione di diritto commerciale

Definizioni, fonti, procedimenti, effetti e tutele

Percorso didattico

Dalla disciplina generale agli effetti su soci, creditori e rapporti processuali

1

Cornice comune

Fonti, tratti comuni,
logica del procedimento

2

Fusione

Tipologie, rapporto di
cambio, effetti

3

Scissione

Tipologie, scorporo,
semplificazioni

4

Confronto finale

Tutele, responsabilità,
takeaway

Idea guida: fusione = concentrazione; scissione = articolazione del patrimonio

Operazioni straordinarie: la logica comune

Incidono sulla struttura organizzativa e patrimoniale della società

Modifica organizzativa

L'operazione cambia assetti societari e statuto/atto costitutivo.

Trasferimento patrimoniale

Il patrimonio passa alla società risultante, incorporante o beneficiaria.

Continuità dei rapporti

Diritti, obblighi e rapporti processuali proseguono secondo le regole codicistiche.

Il procedimento è complesso perché bilancia esigenze di riorganizzazione e tutela dei terzi.

Fonti normative essenziali

Codice civile e interventi recenti di recepimento europeo

Fusione

Artt. 2501-2504 quater c.c.
Progetto, documenti, decisione, opposizione, atto ed effetti.

Scissione

Artt. 2506-2506 quater c.c.
Richiami alla disciplina della fusione e regole proprie.

Aggiornamenti recenti

D.Lgs. 19/2023: recepimento direttive UE e introduzione dello scorporo.
D.Lgs. 88/2025: semplificazioni documentali.

Le regole sono coordinate: la scissione richiama molte norme della fusione.

Fusione: nozione

Da più organizzazioni societarie a un unico centro di imputazione

Società A

Società B



**Società risultante
o incorporante**

- unificazione di patrimoni e organizzazioni
- subentro nei rapporti anteriori
- assegnazione di partecipazioni ai soci

Tipologie di fusione

Le due forme principali e le varianti nell'incorporazione

Fusione propria

Le società partecipanti si estinguono e nasce una nuova società. Le quote/azioni sono sostituite secondo il rapporto di cambio.

Fusione per incorporazione

Una società incorporante assorbe una o più incorporate e conserva la propria soggettività giuridica.

Diretta / inversa

Diretta: controllante incorpora controllata.
Inversa: partecipata incorpora la società che detiene le partecipazioni.

Procedimento di fusione

Sequenza essenziale degli adempimenti



La fusione diventa efficace con l'iscrizione dell'atto nel registro delle imprese.

Rapporto di cambio

Il punto più delicato nella tutela dei soci

Base valutativa

Patrimoni effettivi, mercato delle partecipazioni, capacità reddituale, prospettive di sviluppo.

Controllo tecnico

Relazione degli amministratori e relazione degli esperti sulla congruità del concambio.

Controllo giudiziale

Non esiste un unico concambio esatto: sindacato solo per manifesta irragionevolezza, arbitrarietà o frodolenza.

Funzione: conservare il valore economico della partecipazione del singolo socio.

Effetti della fusione

Continuità sostanziale e processuale

Rapporti sostanziali

La società risultante/incorporante assume diritti e obblighi delle società partecipanti, proseguendo nei rapporti anteriori.

Rapporti processuali

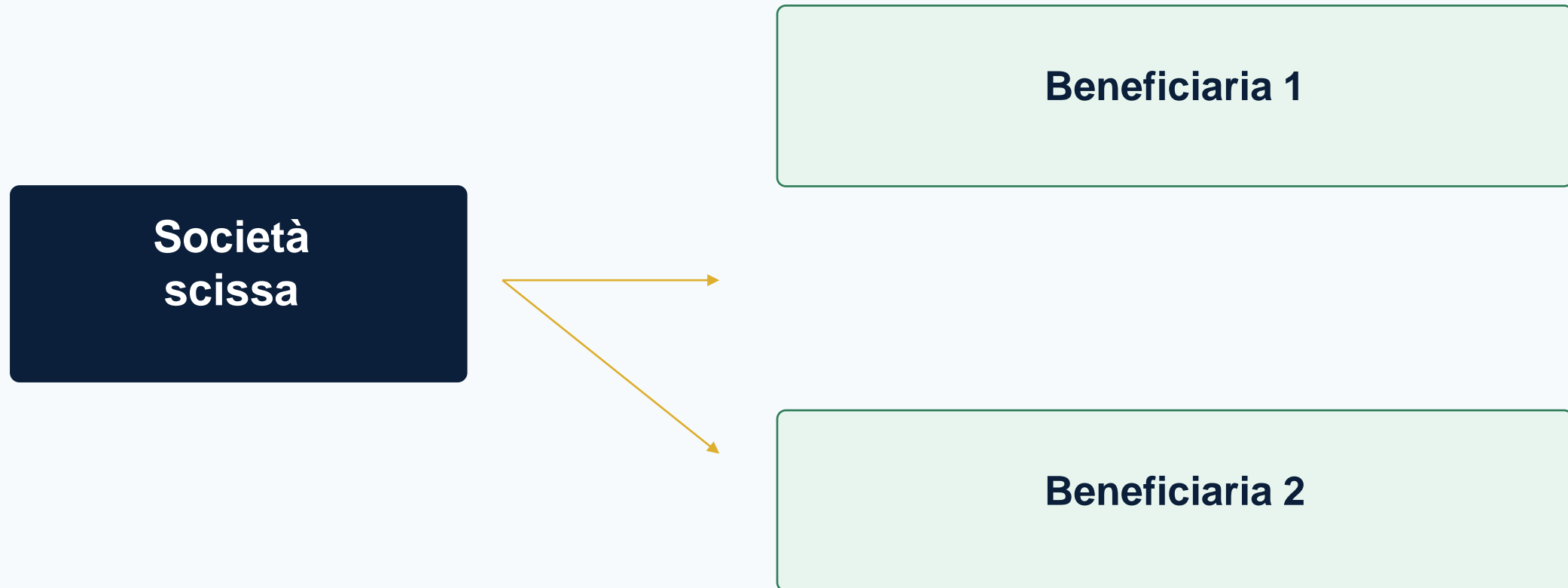
La legittimazione attiva e passiva passa alla società risultante/incorporante; l'incorporata perde autonoma legittimazione.

Dato pratico

Se la fusione interviene nel giudizio, il processo normalmente non si interrompe: cambia il centro di imputazione del rapporto.

Scissione: nozione

Da un patrimonio sociale a una o più società beneficiarie



Trasferimento totale o parziale del patrimonio, con assegnazione delle partecipazioni ai soci o, nello scorporo, alla stessa scissa.

Tipologie di scissione

Tre criteri di classificazione

Per estensione

Totale: l'intero patrimonio va a più beneficiarie; la scissa normalmente si estingue.

Parziale: si trasferisce solo una parte e la scissa continua.

Per beneficiarie

In senso stretto: beneficiarie di nuova costituzione.

Per incorporazione: beneficiarie preesistenti.

Per attribuzione

Proporzionale o non proporzionale. Nella non proporzionale occorre tutela specifica dei soci dissenzienti.

Progetto di scissione

Il documento centrale dell'operazione

- redatto dagli amministratori delle società partecipanti
- descrive esattamente gli elementi patrimoniali trasferiti
- indica i criteri di distribuzione delle azioni o quote
- prevede la tutela del socio dissenziente in caso di assegnazione non proporzionale

Contenuto specifico

La scissione richiede una mappatura precisa di attività e passività destinate a ciascuna beneficiaria. Questo evita incertezze sulla successione nei rapporti.

Art. 2506-bis c.c.

Procedimento di scissione

Struttura analoga alla fusione, con regole proprie



L'art. 2506-ter c.c. richiama molte norme della fusione: il procedimento è coordinato, non identico.

Scissione mediante scorporo

Novità introdotta dall'art. 2506.1 c.c.

Come funziona

La società assegna parte del proprio patrimonio a una o più società di nuova costituzione, ma le partecipazioni delle beneficiarie sono attribuite alla società scissa stessa.

Conseguenza

La scissa non si estingue e continua l'attività: l'operazione realizza una riorganizzazione interna del patrimonio.

È una scissione parziale senza assegnazione diretta ai soci della scissa.

Procedimenti semplificati

Riduzione degli oneri documentali in ipotesi selezionate

Nuove società + proporzionalità

Non sono richieste situazione patrimoniale, relazione degli amministratori e relazione degli esperti.

Consenso unanime

I soci e i possessori di strumenti finanziari con voto possono consentire l'esonero dai documenti informativi.

Partecipazioni totalitarie o 90%

Sono previste ulteriori semplificazioni per operazioni infragruppo, con decisione eventualmente amministrativa.

Effetti della scissione

Successione, immobili e profili patologici

Rapporti giuridici

Scissione totale: successione universale.
Scissione parziale: successione particolare, con permanenza della scissa.

Immobili

Non sono dovute garanzie per evizione e non operano, di regola, prelazioni legali; rilevano gli adempimenti catastali.

Responsabilità

La scissione non può essere usata per depauperare la società in danno dei creditori: possibili profili concorsuali e penali.

Tutele di soci e creditori

Il bilanciamento tra libertà organizzativa e protezione degli interessi coinvolti

Soci

Rapporto di cambio, relazioni informative, impugnazioni. Nella scissione non proporzionale: diritto di far acquistare le partecipazioni.

Creditori

Opposizione ex art. 2503 c.c.; possibilità di consenso, pagamento o garanzia. La tutela opera prima dell'atto efficace.

Nello scorporo il socio dissenziente non ha diritto di recesso.

Fusione e scissione a confronto

Due movimenti opposti, un impianto procedurale comune

Profilo	Fusione	Scissione
Movimento	Concentrazione	Articolazione / divisione
Patrimonio	Unificazione	Trasferimento totale o parziale
Soci	Partecipazioni in nuova/incorporante	Partecipazioni nelle beneficiarie o alla scissa
Effetti	Subentro della risultante/incorporante	Successione universale o particolare
Tutele	Opposizione creditori + rapporto di cambio	Opposizione creditori + tutela non proporzionale

Cinque idee da ricordare

Sintesi conclusiva per lo studio

- Fusione e scissione sono operazioni straordinarie, non semplici contratti di trasferimento.
- Il progetto è il baricentro informativo dell'operazione.
- Il rapporto di cambio tutela la continuità economica della partecipazione del socio.
- I creditori sono protetti attraverso opposizione, garanzie, pagamento o consenso.
- Gli interventi recenti valorizzano semplificazione e scissione mediante scorporo.

Chiave di lettura: riorganizzazione societaria + continuità dei rapporti + tutela degli interessi coinvolti